

تطوير الحوكمة
في الجمعيات الدعوية



التقرير المرحلي الأول لمشروع تطوير الحوكمة في الجمعيات الدعوية



مراحل المشروع

إغلاق
المشروع

المرحلة الثالثة

0%

تنفيذ
المشروع

المرحلة الثانية

71%

إعداد
المشروع

المرحلة الأولى

100%



تقرير المرحلة الأولى إعداد المشروع

المرحلة الأولى

مرحلة الإعداد

(المرحلة التحضيرية)

١. تشكيل واعتماد فريق المشروع.
٢. وضع الخطة التفصيلية للمشروع وكافة الخطط الفرعية المنبثقة عنها.
٣. وضع معايير الالتحاق بالمشروع.
٤. فتح باب التسجيل.
٥. مخاطبة الجمعيات للتسجيل.



المرحلة الأولى

مرحلة الإعداد



(مرحلة التسجيل)

١. فرز بيانات الجمعيات المتقدمة حسب المعايير.
٢. اختيار الجمعيات المشاركة في المشروع.
٣. مخاطبة الجمعيات المرشحة.
٤. توقيع تعهد الالتزام من قبل الجمعيات المشاركة.
٥. تحديد مسؤول التواصل في كل جمعية.
٦. إقامة لقاء تعريفى للمشروع.

100%

نسبة الإنجاز للمرحلة الأولى



المرحلة الثانية تنفيذ المشروع

المرحلة الثانية

مرحلة التنفيذ

أولاً: تقييم العمل المؤسسي في الجمعيات المشاركة :

١. عقد ورشة عمل لشرح الية تقييم العمل المؤسسي
٢. تقييم العمل المؤسسي عن طريق استبيان أرسل للجمعيات
٣. التحقق من الوثائق والمستندات الداعمة
٤. تحليل واقع العمل المؤسسي من خلال نتائج الاستبيان والوثائق والمستندات
٥. اصدار تقرير لواقع العمل المؤسسي للجمعية
٦. عقد ورشة لمناقشة تقرير التقييم وخطة التحسين
٧. اعتماد خطة التحسين من قبل الجمعية

تقييم العمل المؤسسي :

استخدم مقياس نظرية (ماكينزي)، وماكينزي من أشهر من حدد أركان أو قواعد العمل المؤسسي حيث عرفت نظريته بـ[منظومة 7s حيث تمثل الأحرف الأولى من الكلمات السبع الموجودة في عمود أركان العمل المؤسسي وهي (القيم والمبادئ المشتركة ، الاستراتيجية ، الأسلوب الإداري ، الهيكل التنظيمي ، الموارد البشرية ، المهارات اللازمة ، أنظمة العمل) حيث تم تطوير ٢٦ معيار تفصيلي يتم من خلاله قياس العمل المؤسسي داخل الجمعية

المرحلة الثانية

نتائج تقييم العمل المؤسسي

عدد خطط التحسين



٥ خطط

عدد التقارير



٥ تقارير

عدد المشاركين



١٢ مشارك

عدد ورش العمل

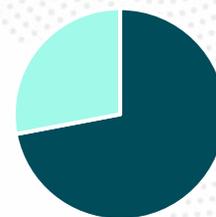


١٠ ورش

عدد الجمعيات



٥ جمعيات



نسبة التقييم الأولي في العمل المؤسسي

%72

المرحلة الثانية

نتائج تقييم العمل المؤسسي

اسم الجمعية	درجة التقييم الأولي
جمعية الدعوة بالعزيرية	٨٣%
جمعية الدعوة برماح	٧٧%
جمعية الدعوة بالثمامة	٨٢%
جمعية الدعوة بالحريق	٧٣%
جمعية الدعوة بالسويدي	٤٤%

نتائج تقييم العمل المؤسسي
للجمعيات المشاركة



المرحلة الثانية

مرحلة التنفيذ

ثانياً : التدريب على الحوكمة

- 1- ترشيح أسماء المشاركين من قبل الجمعيات.
- 2- تقييم مبدئي لمهارات المشاركين في حوكمة القطاع غير الربحي.
- 3- تنفيذ دورة لمدة يومين في حوكمة القطاع غير الربحي.
- 4- اشتملت الدورة على شرح نظري وعملي لمعايير الحوكمة في القطاع غير الربحي.
- 5- تقييم نهائي لمهارات المشاركين.
- 6- تسجيل الدورة وارسالها للمشاركين من أجل الاثراء المعرفي.
- 7- إعداد تقرير نهائي للدورة.

التدريب على الحوكمة :

اشتملت هذه الدورة على شرح لمفهوم القطاع غير الربحي ، ونشأة الحوكمة وأهميتها ، وأيضاً التعرف على معايير حوكمة القطاع غير الربحي (معيار الامتثال والالتزام ومعيار الشفافية والافصاح ومعيار السلامة المالي) وكيفية تطبيق هذه المعايير في واقع العمل بالجمعية ، وتم التطرق الى كيفية الاستعداد لزيارة مقيم الحوكمة

المرحلة الثانية

نتائج دورة الحوكمة

عدد الأيام التدريبية



يومين

عدد ساعات التدريب



٦ ساعات

عدد المتدربين



١٠ متدربين

عدد الدورات



دورة واحدة

عدد الجمعيات



٥ جمعيات



نسبة الالتزام في الحضور

%100

المرحلة الثانية

مرحلة التنفيذ

ثالثاً : تقييم واقع الحوكمة في الجمعيات المشاركة

١. عقد ورشة عمل لتقييم واقع الحوكمة في الجمعية.
٢. تقييم الموقع الالكتروني للجمعية.
٣. التحقق من الوثائق والمستندات الداعمة.
٤. إصدار تقرير تقييم الحوكمة.
٥. إعداد خطة التحسين بناءً على تقييم الحوكمة.
٦. عقد ورشة عمل لمناقشة تقرير التقييم وخطة التحسين.
٧. اعتماد خطة التحسين من قبل الجمعية.
٨. تسجيل ورشة التقييم وارسالها للجمعية من أجل الاثراء المعرفي.

تقييم الحوكمة :

تم تقييم الحوكمة بناءً على الالية المعتمدة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي في ثلاث معايير رئيسية معيار الامتثال والالتزام والذي يقيس مدى التزام الجمعية بالأنظمة والضوابط المنظمة لعملها ومعيار الشفافية والافصاح والذي يقيس مدى قدرة الجمعية في الإفصاح عن أهدافها وبرامجها وانشطتها والقائمين عليها ، ومعيار السلامة المالية والذي يقيس مدى قدرة الجمعية على إدارة مواردها المالية بكفاءة لتحقيق أهدافها

المرحلة الثانية

نتائج تقييم الحوكمة

عدد خطط التحسين



٥ خطط

عدد التقارير



٥ تقارير

عدد المشاركين



١٣ مشارك

عدد ورش العمل

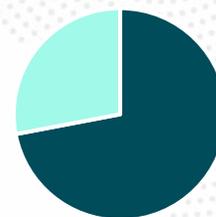


١٠ ورش

عدد الجمعيات



٥ جمعيات



نسبة التقييم الأولي في تطبيق معايير الحوكمة

59%

المرحلة الثانية

نتائج تقييم الحوكمة

اسم الجمعية	درجة التقييم من قبل المركز الوطني	درجة التقييم الأولي
جمعية الدعوة بالعزيرية	لم يتم التقييم	٨٩%
جمعية الدعوة برماح	لم يتم التقييم	٥٦%
جمعية الدعوة بالثمامة	٧٠%	٤٨%
جمعية الدعوة بالحريق	لم يتم التقييم	٥٩%
جمعية الدعوة بالسويدي	لم يتم التقييم	٤٢%

نتائج تقييم الحوكمة للجمعيات المشاركة



عدد الأنشطة المتعثرة



0,00%

عدد الأنشطة تحت التنفيذ



11,24%

عدد الأنشطة المنفذة



68,54%

عدد الأنشطة في المشروع



89

عدد الجمعيات



5

الإنجاز الكلي للمشروع



مراحل المشروع

الإنجاز

المرحلة

100%

مرحلة الاعداد

71%

مرحلة التنفيذ

0%

مرحلة الاغلاق



71%

نسبة الإنجاز للمرحلة الثانية

شكرا لكم