



تمكين

جمعية تمكين العمل التنموي
Association of Enabling Developmental Activity



ال خطة التشغيلية والموازنة المالية لجمعية تمكين العمل التنموي

لعام 2024م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مفهوم الخطة التشغيلية

هي خطة تفصيلية تتضمن كافة الأنشطة والإجراءات المتعلقة بتنفيذ مبادرات الخطة الإستراتيجية، والتوقيتات الزمنية بشكل محدد بالإضافة إلى الجهات والمراكز الوظيفية المسؤولة عن التنفيذ، ويجب أن تحتوي الخطة التشغيلية على العوامل الرئيسية التالية :



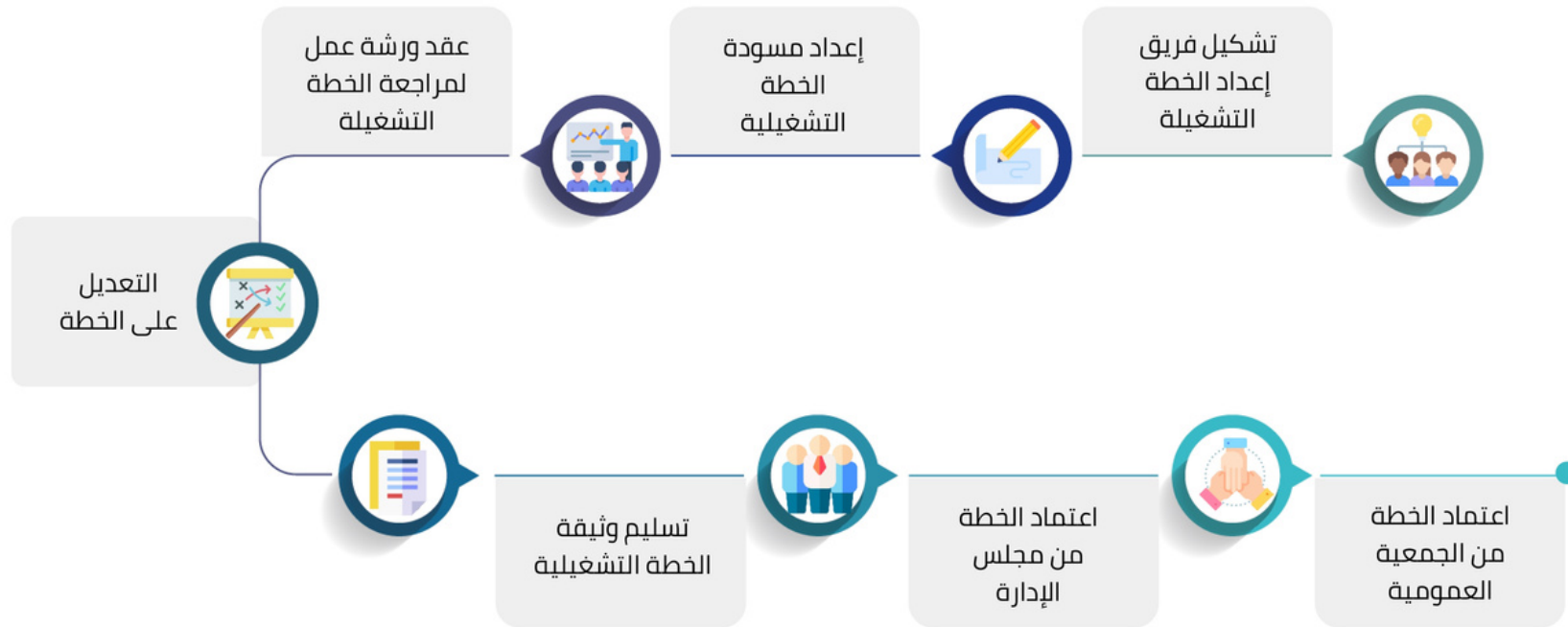
أهداف الخطة التشغيلية



مكونات الخطة التشغيلية



مراحل إعداد الخطة التشغيلية



التوجهات الاستراتيجية



القيم الأساسية

الالتزام بـ :

- ✓ التكامل
- ✓ الجودة
- ✓ الحوكمة



الرسالة

تحقيق الأثر التنموي الأعظم في
القطاع غير الربحي من خلال تمكينه
ودعمه بالدراسات والاستشارات
والكفاءات بالشراكة مع القطاع
العام والخاص



الرؤية

عمل تنموي عالي الكفاءة
والإنتاجية



- ١- تقديم الدعم الإداري والفني للمنظمات غير الربحية
- ٢- تأهيل العاملين في المنظمات غير الربحية وبناء قدراتهم
- ٣- تعزيز مساهمة أفراد المجتمع في القطاع غير الربحي والتوعية بدوره
- ٤- تطوير الشراكات والتكامل مع أصحاب المصلحة

الأهداف الاستراتيجية وبرامج الجمعية



برامج الجمعية



برنامج تطوير المنظمات
غير الربحية



برنامج بناء قدرات العاملين
في القطاع غير الربحي



برنامج التوعية المجتمعية
بدور القطاع غير الربحي



الشراكات والتكامل



الأهداف الاستراتيجية

تقديم الدعم الإداري والفني للمنظمات
غير الربحية

تأهيل العاملين في المنظمات غير
الربحية وبناء قدراتهم

تعزيز مساهمة أفراد المجتمع في
القطاع غير الربحي والتوعية بدوره

تطوير الشراكات والتكامل مع أصحاب
المصلحة



برنامج تطوير المنظمات
غير الربحية

الهدف الاستراتيجي:

تقديم الدعم الإداري والفني للمنظمات غير الربحية

المؤشرات:

- عدد المنظمات غير الربحية
- نسبة الرضا

المستهدف:

300+ منظمة غير ربحية في
منطقة الرياض

المشاريع:

- التمكين الرقمي
- حاضنة سند
- بناء المنظمات غير الربحية
- مركز دعم
- خبراء



برنامج تطوير المنظمات غير الربحية

الهدف الرئيسي:

تطوير ممارسات التحول التقني في
الجمعيات الأهلية

التمكين الرقمي

الشركاء:



الفكرة ونطاق العمل:

المساهمة بالتحول التقني في الجمعيات الأهلية وهو يهدف
بشكل أساسي إلى توفير جميع الخدمات رقميًا، وإتاحة الوصول
إليها بسهولة، لتحقيق رؤية المملكة 2030م، واستيفاء شروط
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.

المستهدفين:

الجمعيات الأهلية





برنامج تطوير المنظمات غير الربحية

الهدف الرئيسي:

حاضنة ممكنة للجمعيات

سند

حاضنة للأعمال التنموية

الشركاء:



الفكرة ونطاق العمل:

حاضنة أعمال ومركز إرشادي لتهيئة وتمكين جمعيات العمل الجماعي لقيادة أعمالها بشكل مستدام قائم على الابتكار الاجتماعي، عالمي المستوى، شامل الخدمات ويعزز مساهمة القطاع في تحقيق رؤية 2030.

المستهدفين:

الجمعيات ورواد الأعمال الاجتماعيين





برنامج تطوير المنظمات غير الربحية

الهدف الرئيسي:

إنشاء وتأسيس المنظمات غير
الربحية

بناء
تأسيس وتطوير
الجمعيات الناشئة

الشركاء:



الفكرة ونطاق العمل:

تقديم خدمة تأسيس المنظمات غير الربحية من خلال فريق
استشاري يمتلك الخبرة والمهارة.

المستهدفين:

الراغبين في تأسيس منظمات غير ربحية





برنامج تطوير المنظمات غير الربحية

الهدف الرئيسي:

ربط الخبراء بالجمعيات الأهلية
لتطوير الأعمال وتعزيز الأثر

خبراء

الشركاء:



غادن
Ghadan
للاستشارات وبناء القدرات
Consulting & Capacity Building



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

الفكرة ونطاق العمل:

ملتقى يجمع الخبراء في المجالات المختلفة ويربطهم
بالجمعيات الأهلية لإيجاد حلول مستدامة

المستهدفين:

الجمعيات الأهلية



جمعية تمكين العمل التنموي
Association of Enabling Developmental Activity



برنامج تطوير المنظمات غير الربحية

الهدف الرئيسي:

مركز استراتيجي لمنطقة الرياض
يدعم منظمات القطاع غير الربحي

مركز دعم

الشركاء:

شركة الإتمام
الاستشارية



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الفكرة ونطاق العمل:

مركز استراتيجي لمنطقة الرياض يدعم منظمات القطاع غير
الربحي ويساهم في تطويرها في كافة الجوانب المختلفة

المستهدفين:

الجمعيات الأهلية



جمعية تمكين العمل التنموي
Association of Enabling Developmental Activity



برنامج بناء قدرات العاملين
في القطاع غير الربحي

الهدف الاستراتيجي:

تأهيل العاملين في المنظمات غير الربحية
وبناء قدراتهم

المؤشرات:

- عدد العاملين
- نسبة الرضا

المشاريع:

- مكين
- مجالس

المستهدف:

500+ عامل في المنظمات غير
الربحية في منطقة الرياض



برنامج بناء قدرات العاملين في القطاع غير الربحي

الهدف الرئيسي:

تحسين أداء القيادات في القطاع
غير الربحي

مكين

بناء قدرات العاملين
في القطاع غير الربحي

الشركاء:



معهد الإدارة العامة
Institute of Public Administration

بنك الجزيرة
BANK ALJAZIRA



الفكرة ونطاق العمل:

استهداف القيادات في القطاع غير الربحي بالرياض، من خلال:
ثمانية لقاءات أسبوعية على مدى شهرين، نستضيف فيها
الخبراء المتخصصين وأصحاب التجارب الناجحة للحديث عن
مجالات اختصاصهم في المنظومة الإدارية.

المستهدفين:

المدرء والقيادات في القطاع غير الربحي



جمعية تمكين العمل التنموي
Association of Enabling Developmental Activity



برنامج بناء قدرات العاملين في القطاع غير الربحي

الهدف الرئيسي:

تفعيل أدوار مجالس الإدارات في
منظمات القطاع غير الربحي

مجالس

الشركاء:



الفكرة ونطاق العمل:

تحليل واقع مجالس إدارات الجمعيات والمؤسسات الأهلية
ورصد أبرز التحديات وتقديم الحلول المناسبة لها من خلال
نخبة من الاستشاريين والخبراء بقيادة معالي الأستاذة/ نورة
الفايز.

المستهدفين:

مجالس الإدارات في الجمعيات والمؤسسات الأهلية





برنامج التوعية المجتمعية
بدور القطاع غير الربحي

الهدف الاستراتيجي:

تعزيز مساهمة أفراد المجتمع في القطاع غير الربحي والتوعية بدوره

المؤشرات:

- عدد الفعاليات
- عدد المستفيدين
- نسبة الرضا

المشاريع:

- تنمية
- ملهمون

المستهدف:

1000+ عضو في المجتمع المحلي
في منطقة الرياض



برنامج التوعية المجتمعية بدور القطاع غير الربحي

الهدف الرئيسي: بناء وتعزيز جسور التواصل في القطاع غير الربحي	تنمية
الشركاء:  جامعة اليمامة Al Yamamah University	الفكرة ونطاق العمل: لقاءات وندوات جماهيرية تنمية لبناء جسور التواصل في القطاع غير الربحي
المستهدفين: المهتمين في القطاع غير الربحي	



برنامج التوعية المجتمعية بدور القطاع غير الربحي

الهدف الرئيسي: بناء وتعزيز جسور التواصل في القطاع غير الربحي	ملهمون
الشركاء:  مجلس الجمعيات الأهلية Council of NGOs	الفكرة ونطاق العمل: لقاءات فردية موثقة مع قيادات على مستوى عالي في العمل التنموي
المستهدفين: المهتمين في القطاع غير الربحي	

الهدف الاستراتيجي:
تطوير الشراكات والتكامل مع أصحاب المصلحة



الشراكات والتكامل

الشراكات:

- القطاع الحكومي
- القطاع الخاص
- القطاع غير الربحي

المؤشرات:

- عدد الشركاء
- نسبة الرضا

المستهدف:

شراكة من القطاعات الثلاث
(الحكومي، والخاص، وغير الربحي) **20**

المشروع



الموازنة المالية المقترحة لعام 2024

النوع	الباب	البند	موازنة عام ٢٠٢٣ م		الموازنة لعام ٢٠٢٤ م
			المبلغ المخطط لعام ٢٠٢٣ م	المبلغ الفعلي لعام ٢٠٢٣ م	إجمالي الباب
الإيرادات	المشاريع والبرامج	المنح الحكومي	200,000	0	200,000
		برنامج التمكين الرقمي	2,500,000	747,499	750,000
		مركز دعم القطاع غير الربحي	-	-	3,000,000
		حاضنة سند	-	-	1,000,000
		خبراء	-	-	400,000
		بناء مؤسسي	-	-	250,000
		تنموية	-	-	250,000
		مكين	-	-	150,000
		ملهمون	-	-	850,000
		برامج أخرى	1,000,000	330,451	300,000
الإيرادات التشغيلية		المنح الحكومي	442,000	276,710	120,000
		إيرادات المشاريع والبرامج	-	-	500,000
		التبرع العام	-	75,500	80,000
		اشتراكات الأعضاء	-	4,800	48,000
		الاسترداد الضريبي	-	99,675	100,000
إجمالي الإيرادات			4,142,000	1,534,635	7,998,000



الموازنة المالية المقترحة لعام 2024

الموازنة لعام ٢٠٢٤م		موازنة عام ٢٠٢٣م		البند	الباب	النوع
إجمالي الباب	المبلغ المخطط لعام ٢٠٢٤م	المبلغ الفعلي لعام ٢٠٢٣	المبلغ المخطط لعام ٢٠٢٣			
5,740,000	50,000	68,117	145,000	برامج الجمعية	المشاريع والبرامج	المصروفات
	2,500,000	0	0	مركز دعم القطاع غير الربحي		
	640,000	607,192	2,040,000	برنامج التمكين الرقمي		
	800,000	0	0	حاضنة سند		
	350,000	0	0	خبراء		
	150,000	0	0	بناء مؤسسي		
	200,000	0	0	تنموية		
	100,000	0	0	مكين		
	750,000	0	0	ملهمون		
	200,000	331,974	800,000	برامج أخرى		
360,800	208,800	125,171	271,000	رواتب ومكافآت ومافي حكمها	المصروفات التشغيلية	
	7,000	-	-	رسوم الجهات الحكومية		
	10,000	-	-	التأمين الطبي		
	10,000	-	-	تجهيزات المقر		
	5,000	-	-	الأنظمة التقنية		
	50,000	5,385	30,000	خدمات إعلامية		
	10,000	1,880	30,000	ضيافة وإنترنت		
	50,000	-	-	نثریات		
	10,000	327	12,000	أخرى		
6,100,800		1,140,046	3,328,000	إجمالي المصروفات		
1,897,200		394,589	814,000	الفائض		



تمكين

جمعية تمكين العمل التنموي
Association of Enabling Developmental Activity